



#NEU Nuove Economie Urbane

# Manifattura Milano



Direzione Economia  
Urbana e Lavoro

Renato Galliano  
Annibale D'Elia



Linee Guida

# “Quarta rivoluzione industriale”



Insieme di nuove **tecnologie abilitanti**

(es. stampanti 3D, robotica avanzata, Internet delle cose, realtà aumentata, cloud computing etc.)

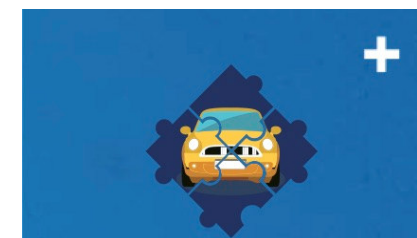
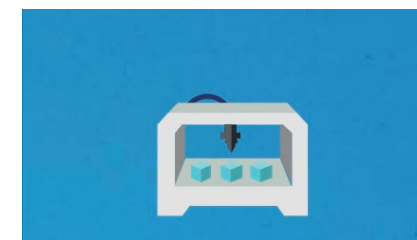
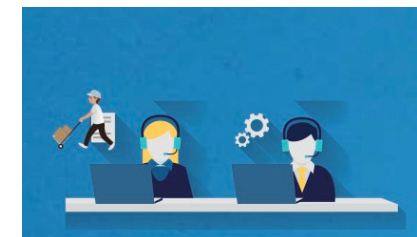


Possibilità di produrre in modo sempre più **flessibile e personalizzato**



**Impatti** su economia e società paragonabili a:

- vapore (XVIII sec.);
- elettricità (XIX sec.);
- elettronica (anni 60).



# Opportunità: la manifattura torna a casa



Progettazione, produzione  
e consumo più vicini



Basso impatto ambientale  
e zero scarti



Impianti di piccole dimensioni e  
produzione per piccoli lotti



Varietà e personalizzazione  
di massa

*Illustrazione tratta da Third Industrial revolution, The Economist, 2012*

# Rischi: impatti su lavoratori e imprese

- ⬇ Creazione di lavoro nel medio lungo periodo, distruzione di lavoro nel breve
- ⬇ Obsolescenza delle competenze di lavoratori e imprese
- ⬇ Possibili impatti sulla coesione sociale
- ⬇ Preoccupazioni diffuse nell'opinione pubblica

Nella UE “circa 8 milioni di posti di lavoro potrebbero andare persi nei prossimi anni nell’ambito del Digital Manufacturing, divisi in parti più o meno uguali tra posti di lavoro distrutti da aziende che chiudono perché non più competitive, aziende che ristrutturano la propria strategia, ed aziende che sostituiscono forza lavoro con capitale grazie alle nuove tecnologie”.

*Industria 4.0 – position paper Assolombarda, 2017*



# Premesse



## PRIORITÀ DEL COMUNE DI MILANO PER LO SVILUPPO URBANO

- > Migliorare l'**attrattività economica** della città e il **posizionamento internazionale**
- > Combinare **innovazione, inclusione e sostenibilità**
- > Sviluppare settori **consolidati** e economia del **futuro**
- > **Lavoro** (soprattutto per i giovani) e rinascita delle **periferie**
- > In **accordo** con Parti Sociali, Camera di Commercio, Università, Centri di ricerca

DCC 27 / 2016, "Linee programmatiche relative ai progetti e alle azioni da realizzare nel corso del mandato"

# Premesse

## MANIFATTURA A MILANO: QUALCHE NUMERO

- ✓ 36.000 imprese e 350.000 posti di lavoro
- ✓ 13.000 artigiani in manifattura
- ✓ 25% del fatturato complessivo generato in città\*
- ✓ Milano prima in Italia per “consistenza manifatturiera” \*\*  
(numero di imprese e di addetti nel settore)
- ✓ Prima in Italia per startup manifatturiere \*\*

\* “Boosting Milan’s sustainable growth through manufacturing 4.0” *College of Europe - European Centre for government transformation – Accenture 2017*

\*\* “La Città dei Makers” – *Fondazione Make in Italy, Censis 2016*

# Percorso



## STUDIARE / ASCOLTARE / METTERE A SISTEMA

Nov

Ricerca Desk e raccolta materiali

Dic

Analisi iniziative di policy

Jan

Focus group e incontri bilaterali

Feb

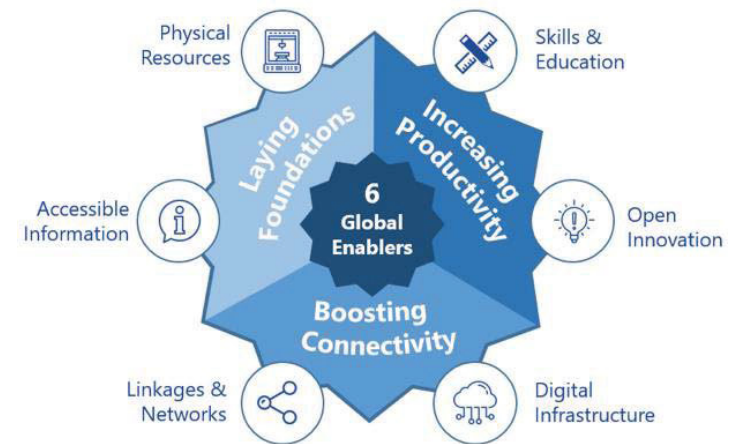
Raccolta input on line

Mar

Elaborazione e approvazione in GC

Apr

Evento di lancio



**"Boosting Milan's sustainable growth through manufacturing 4.0"**

*College of Europe - European Centre for government transformation*

# Nuova manifattura e città globali



Nov

Dic

Jan

Feb

Mar

Apr

## PARIGI



Atelier e incubatori artigiani in centro e rientro delle “industrie del futuro” nelle periferie

## LONDRA

LONDON  
CRAFT  
WEEK

Settimana di esposizioni ed eventi da tutto il mondo sul tema dell’artigianato, del making e della manifattura 4.0

## BARCELLONA



Da Barcellona una rete di città per l’economia circolare: Boston, Tolosa, Shenzhen, Amsterdam, Santiago, Detroit

## NEW YORK



La nuova manifattura asset strategico dell’economia urbana grazie a food, design, 3D print e aree industriali recuperate



# Policy complementari



*Nov*

*Dic*

*Jan*

*Feb*

*Mar*

*Apr*

## PIANO NAZIONALE INDUSTRIA 4.0

23 miliardi per  
trasformare il  
sistema industriale  
italiano

## PNSD e PON SCUOLA 2014 2020

Azioni di sviluppo  
delle competenze  
digitali e alternanza  
scuola lavoro

## LEGGE REGIONALE LOMBARDIA 26/2016

“Manifattura diffusa,  
creativa e tecnologica  
4.0”

## POR FESR 2014 2020 LOMBARDIA E S3

Un miliardo di Euro  
sostenere la crescita  
intelligente, inclusiva e  
sostenibile

## INIZIATIVE delle PARTI SOCIALI

Assolombarda, API,  
Unione artigiani,  
CNA, Confartigianato

## HORIZON 2020 E UIA

Programmi europei  
per ricerca,  
competitività,  
innovazione nelle città

# Dalla sperimentazione al sistema



Nov

Dic

Jan

Feb

Mar

Apr

## Il Comune di Milano per le Nuove Economie Urbane



- ✓ Incentivi in favore di FabLab
- ✓ Elenco qualificato Fablab e MS
- ✓ Spazio Via D'Azeglio / Mhuma
- ✓ Smart City Lab
- ✓ Open Care
- ✓ Matching FabLab e imprese ristrette
- ✓ Censimento spazi pubblici inutilizzati
- ✓ Mi Generation Lab
- ✓ Piano Periferie
- ✓ Pon Metro / Hub dell'Innovazione
- ✓ Sharing Cities
- ✓ Boosting Social Innovation
- ✓ Imprese in periferia
- ✓ Microcredito
- ✓ Crowdfunding civico
- ✓ Centri per il lavoro e Scuole civiche

# Ascolto



Nov

Dic

Jan

Feb

Mar

Apr

Focus group, incontri bilaterali, raccolta input on-line

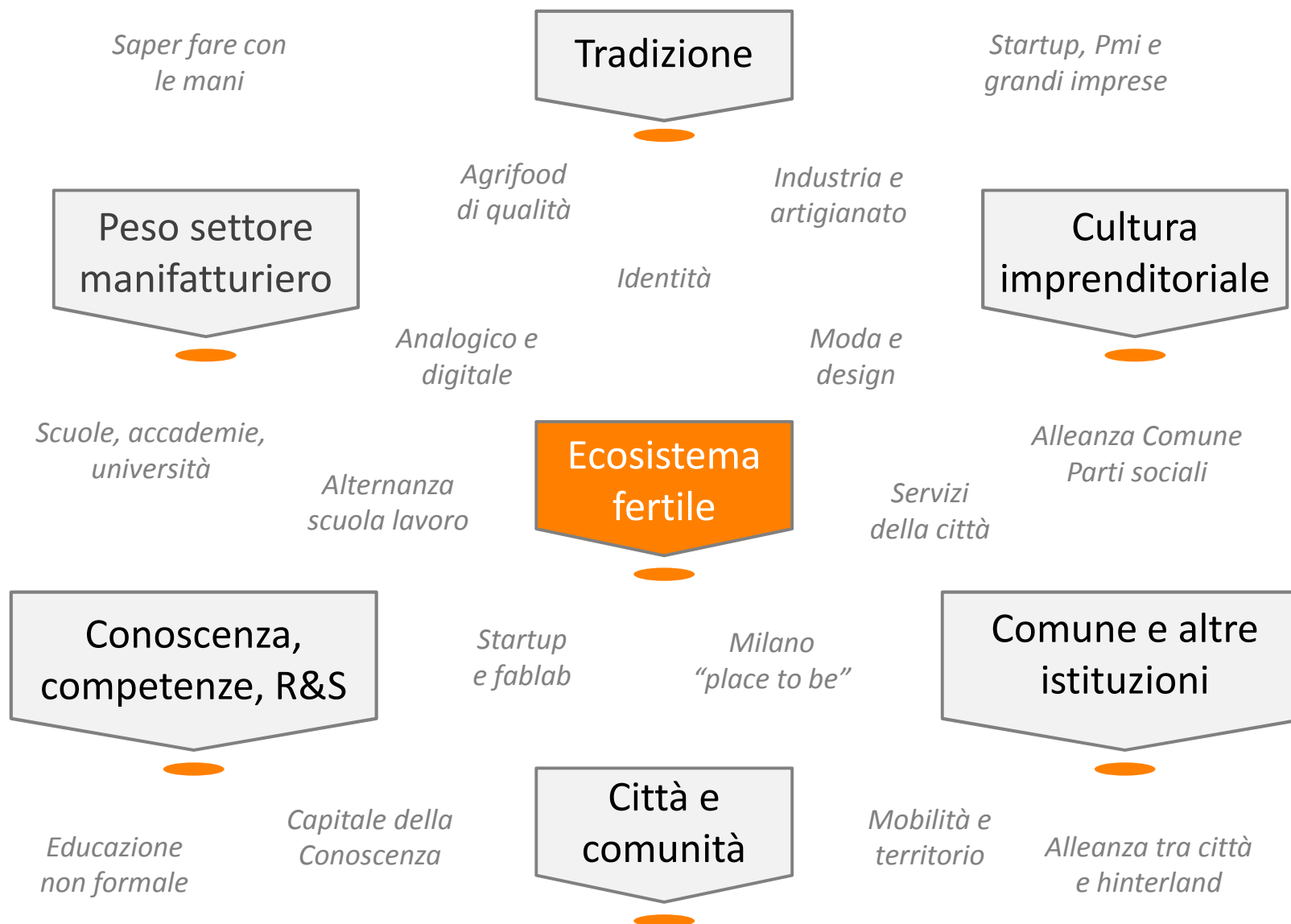


***Oltre 50 soggetti coinvolti:***

- *Università*
- *Centri di alta formazione*
- *Fondazioni*
- *Associazioni di categoria*
- *Sindacati*
- *Fablab e makerspace*
- *Esperti e influencer*

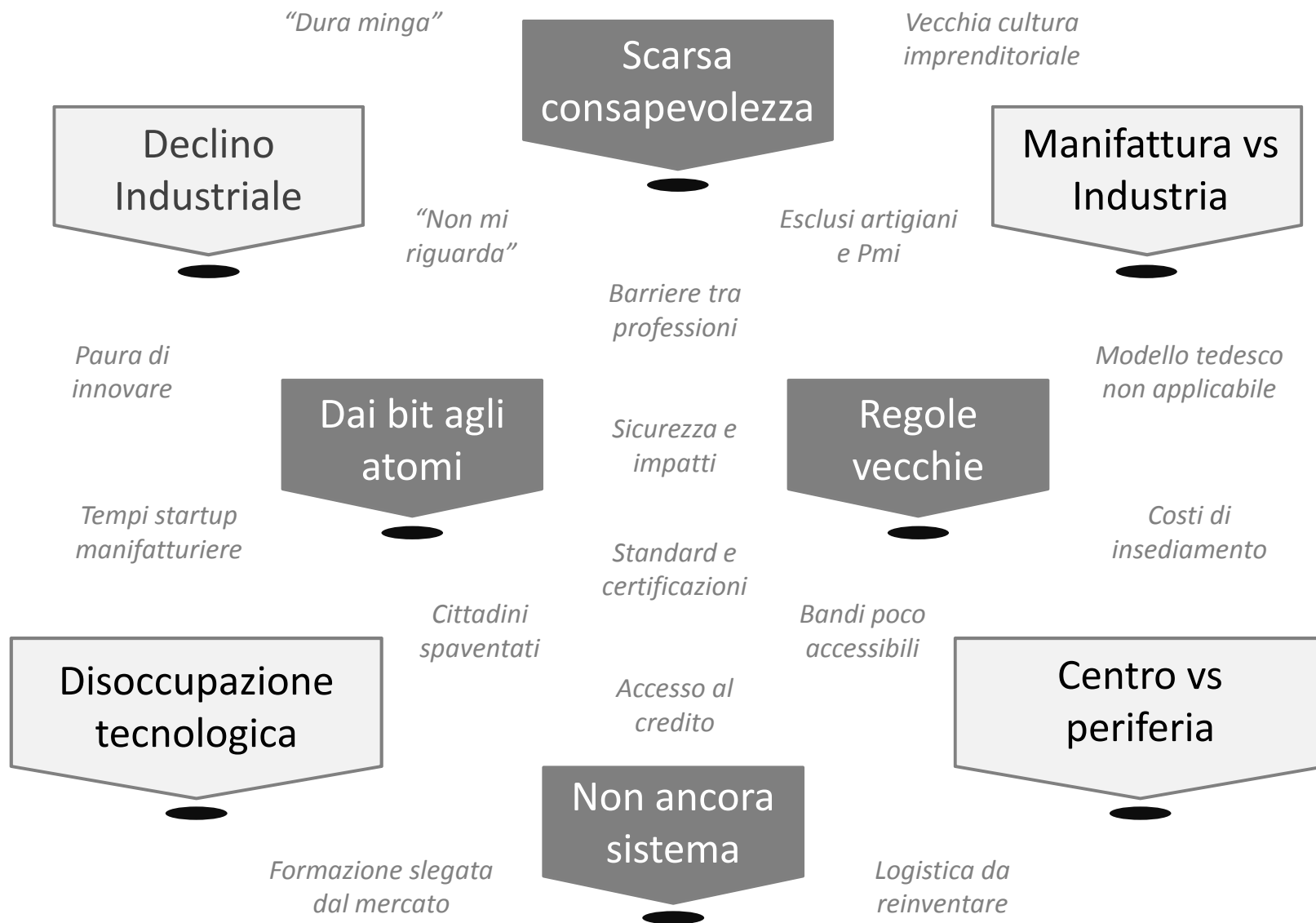


# Punti di forza



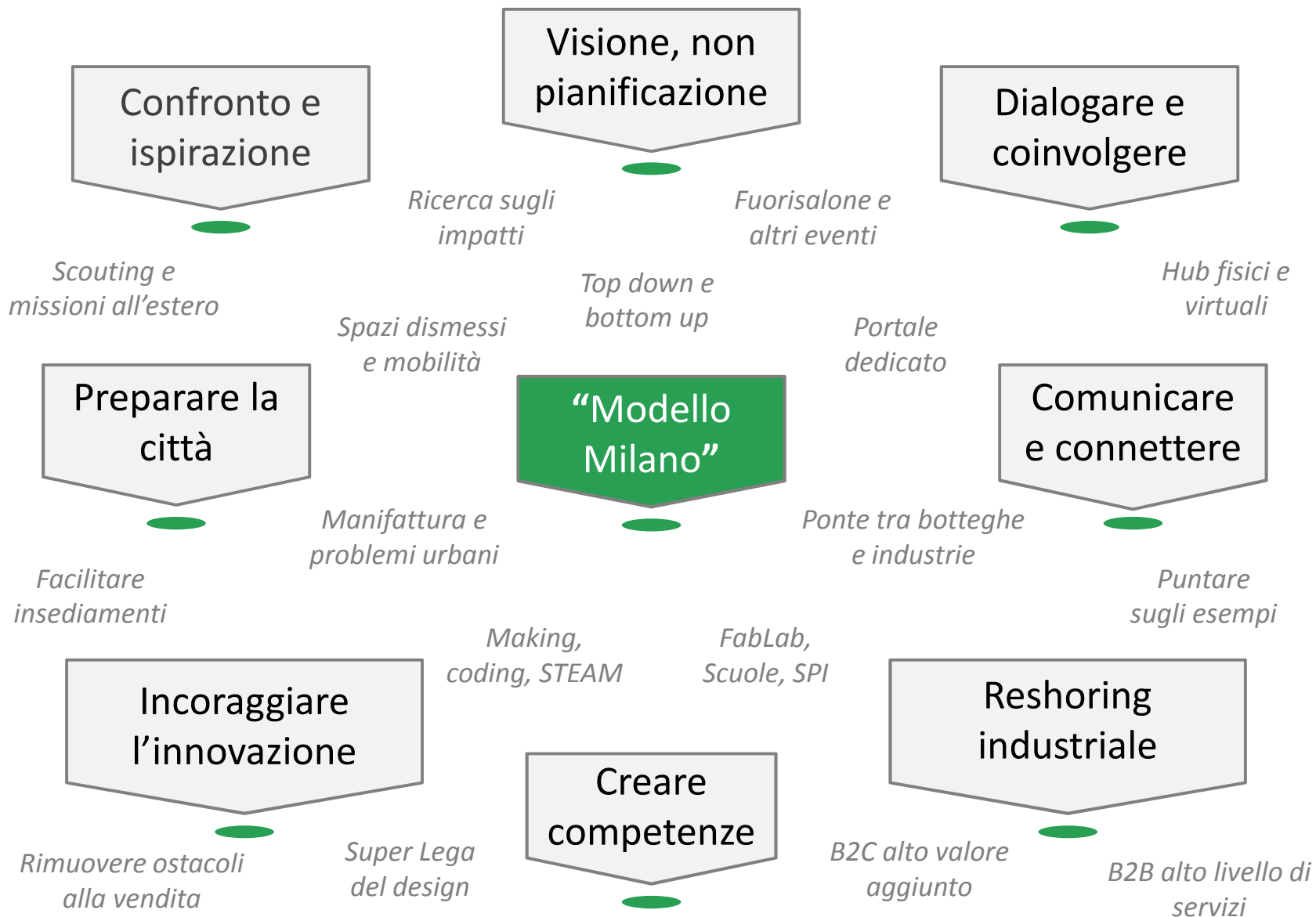


# Punti di debolezza





# Idee e proposte operative



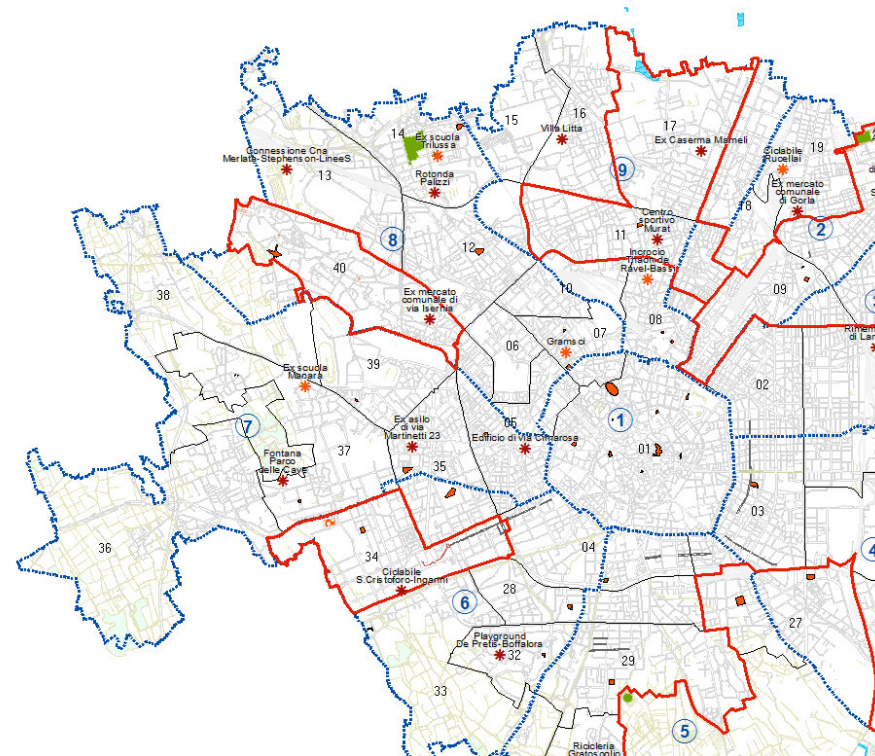


# Un nuovo programma del Comune

## “MANIFATTURA MILANO”

**Obiettivo:** *rendere Milano un ecosistema abilitante per la nascita, l'insediamento e la crescita di imprese operanti nel campo della manifattura digitale e del nuovo artigianato.*

- Creare nuova occupazione;
- Rigenerare le periferie;
- Promuovere coesione sociale.



# Manifattura Milano: linee guida

## 6 AREE DI INTERVENTO

STUDI E  
RICERCHE



COMUNICAZIONE



LABORATORI  
E SERVIZI



SPAZI DELLA  
CITTÀ



SOSTEGNO AGLI  
INVESTIMENTI



EDUCAZIONE,  
FORMAZIONE  
E LAVORO



## 3 INDICAZIONI DI METODO

MODELLO  
SARTORIALE



PIANIFICAZIONE  
AGILE



GOVERNANCE  
APERTA



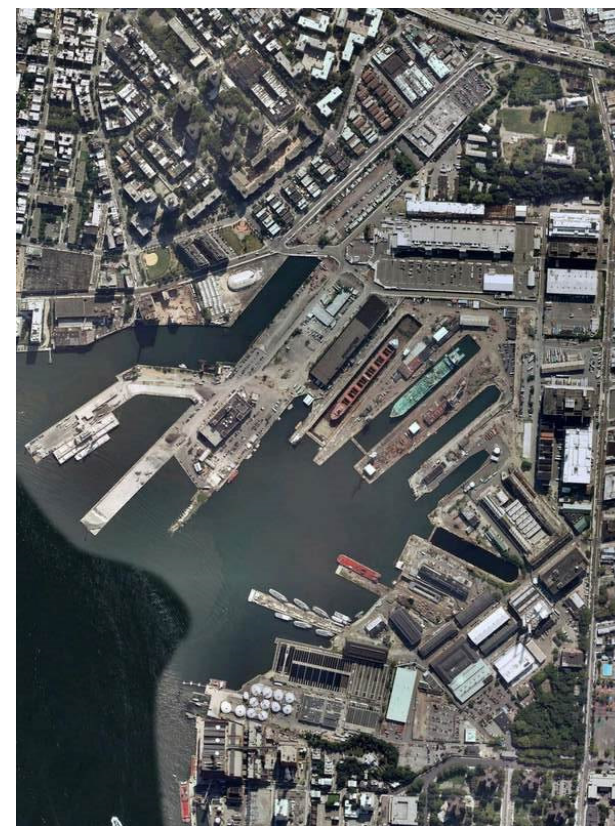
# Aree di intervento



## 1. STUDI E RICERCHE

Indagine desk e sul campo sulla Nuova Manifattura urbana a Milano e nel mondo.

- ▶ benchmark internazionali
- ▶ attori e territorio
- ▶ impatti attesi
- ▶ policy paper (ita/eng)



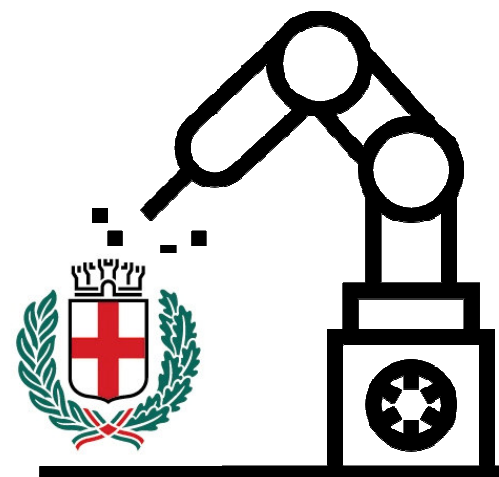
# Aree di intervento



## 2. COMUNICAZIONE

Comunicare visione, contenuti e opportunità del Programma, sensibilizzare gli attori economici e sociali, promozione nazionale e internazionale.

- ▶ Creazione di un brand per identificare il Programma
- ▶ Spazio on line dedicato
- ▶ Strumenti ed eventi per creare consapevolezza, fare rete e dare risalto alle eccellenze



# Aree di intervento



## 3. LABORATORI E SERVIZI

Attivare e/o potenziare servizi territoriali: fablab, hub di comunità, incubatori e acceleratori per pmi e startup innovative

- ▶ MUHMA, via D'azeglio  
(apertura prevista: giugno 2017)
- ▶ SMART CITY LAB, via Ripamonti  
(apertura prevista: 2018)



# Aree di intervento



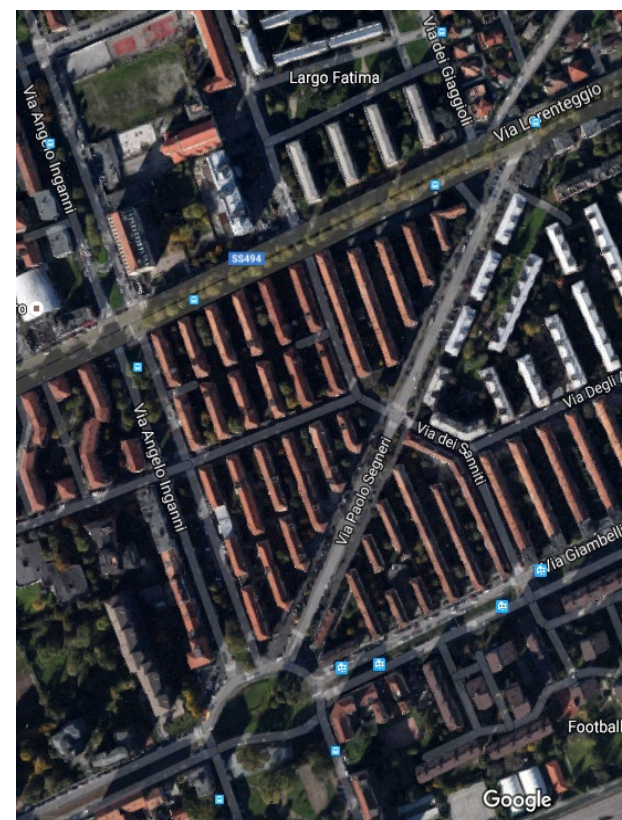
## 4. SPAZI DELLA CITTÀ

Mappare e mettere a disposizione spazi urbani sottoutilizzati.

Predisporre o semplificare strumenti di regolazione e convenzionamento urbanistico.

Incentivare l'insediamento nelle periferie.

- ▶ Osservazioni sul PGT
- ▶ Accordi con operatori privati





# Aree di intervento



## 5. SOSTEGNO AGLI INVESTIMENTI

Incentivare investimenti, ricerca applicata, *cross innovation* e *open innovation* tramite accordi di programma o altri dispositivi per attrarre risorse pubbliche e private

- ▶ Accordo di Programma con Regione Lombardia
- ▶ 10 milioni di Euro iscritti nel Bilancio Comunale a supporto degli investimenti delle imprese





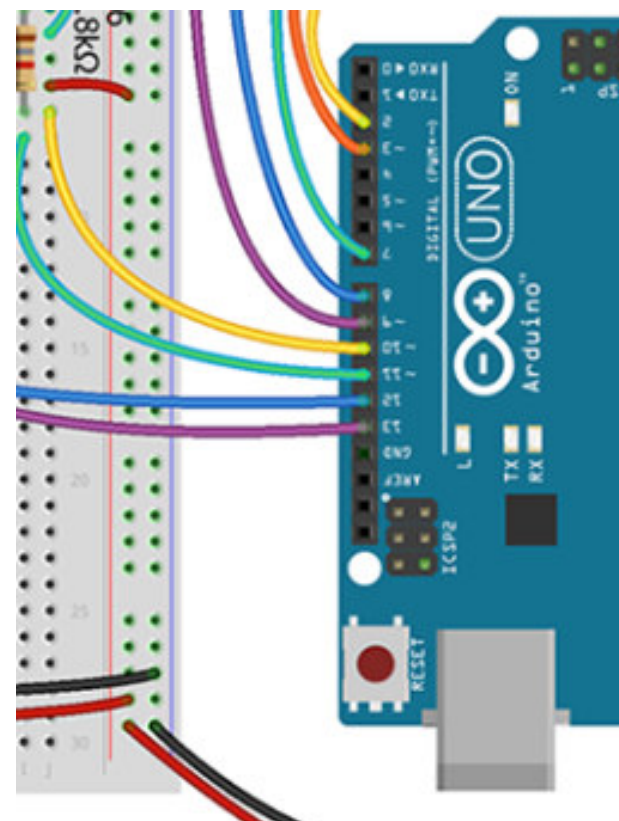
# Aree di intervento



## 6. EDUCAZIONE, FORMAZIONE E LAVORO

Realizzare iniziative educative, formative e per il lavoro tramite accordi con altre istituzioni o attraverso i servizi territoriali del Comune di Milano

- ▶ Protocollo di intesa con MIUR per Pon Scuola e alternanza scuola lavoro
- ▶ Progetto 'Mi Generation Lab' per making nelle scuole
- ▶ Azioni dirette dei servizi comunali e degli enti partecipati (es. Afol)



# Metodo



## MODELLO SARTORIALE

- ▶ Valorizzare esperienze e attività già in atto; elaborare un modello milanese di manifattura urbana, connesso alle migliori prassi internazionali ma rispettoso di peculiarità e vocazioni della città



## PIANIFICAZIONE AGILE

- ▶ Realizzare sperimentazioni “leggere” adattando progressivamente strumenti e modalità d’azione (*data driven policy making* e *lean management*).



## GOVERNANCE APERTA

- ▶ Coinvolgere attori pubblici e privati per attrarre risorse, ottimizzare gli sforzi, definire le priorità e rimuovere gli ostacoli
- ▶ Stipulare intese e accordi di collaborazione
- ▶ Costituire un advisory board

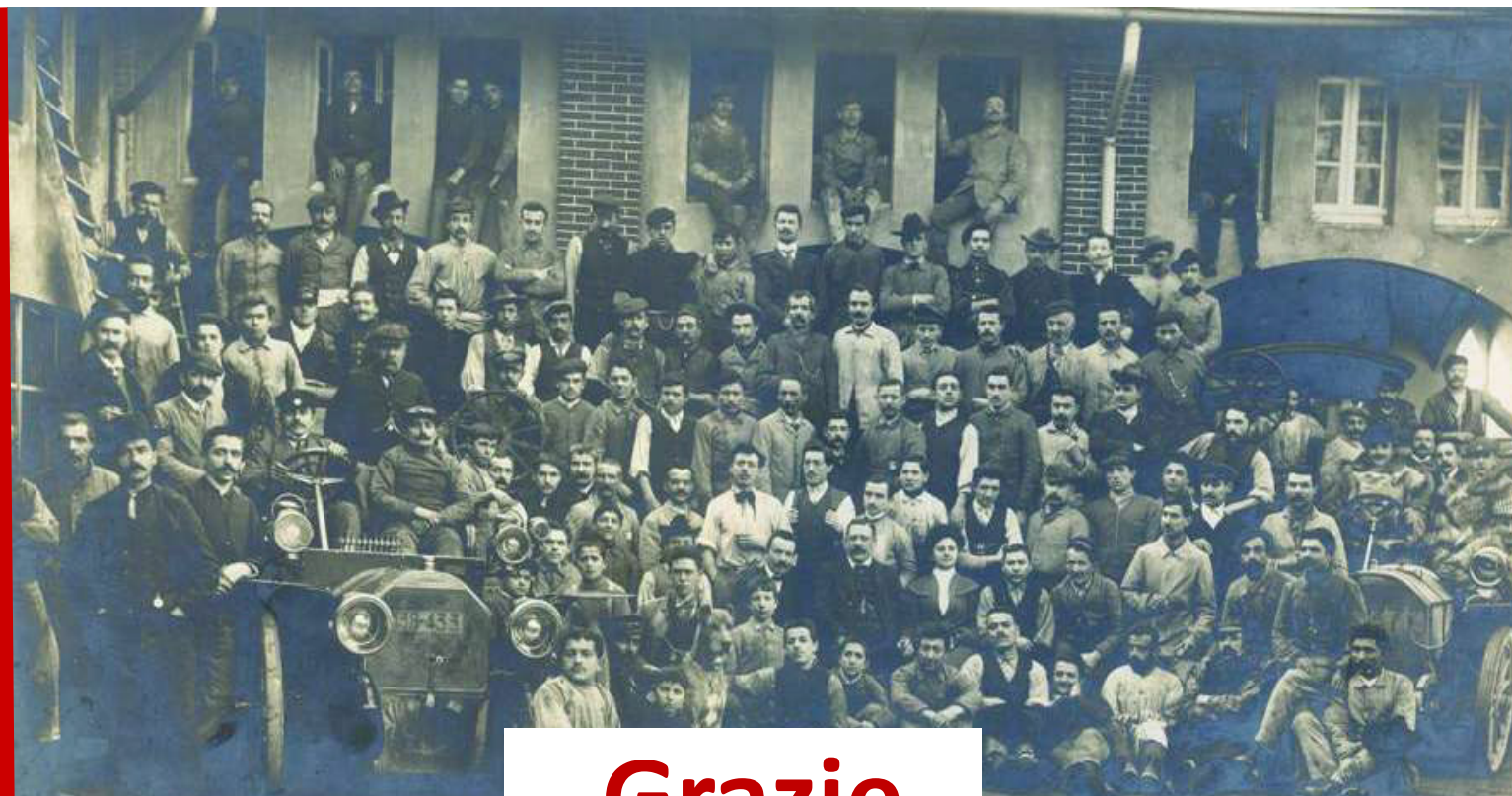
# Applicazione

..



## NEI PROSSIMI 6 MESI





**Grazie**



**Direzione Economia  
Urbana e Lavoro**

**Renato Galliano  
Annibale D'Elia**

