

**Quasi un terzo delle imprese del comparto ha sede in Lombardia
e oltre la metà della produzione nazionale nasce nella regione**

La Lombardia guida la filiera italiana delle forniture ospedaliere

ASFO Sanità Lombardia: filiera componente strutturale del sistema sanitario regionale

Oltre 1.300 imprese, più di 58.000 addetti e una produzione vicina ai 4 miliardi di euro: la Lombardia è il principale polo italiano delle tecnologie e delle forniture per la sanità. Quasi un'azienda italiana su tre ha sede nella regione: la Lombardia genera oltre la metà della produzione nazionale del comparto.

La dimensione lombarda si inserisce in una filiera nazionale composta da oltre 4.600 imprese e quasi 134.000 occupati, con un mercato superiore ai 18 miliardi di euro. La presenza largamente prevalente di piccole e medie imprese rende il settore capillare, specializzato e strettamente collegato alle esigenze operative degli ospedali e delle strutture sanitarie.

Il ruolo della Lombardia non si esaurisce entro i confini regionali. Le imprese insediate sul territorio lombardo operano sull'intero mercato nazionale e riforniscono ospedali e strutture sanitarie in tutte le regioni, contribuendo alla continuità della filiera e alla diffusione di tecnologie, servizi e competenze.

Proprio questa forte presenza sul mercato nazionale espone le imprese lombarde alla questione payback sui dispositivi medici (richiesta, da parte delle regioni, di una compartecipazione economica delle imprese se si superano i tetti finanziari di spesa pubblica precedentemente fissati). Le aziende con sede in Lombardia, infatti, sono chiamate a confrontarsi con gli effetti del meccanismo del payback non soltanto per le forniture effettuate sul territorio regionale, ma per l'attività svolta sull'intero territorio nazionale. Una criticità che assume, quindi, per il sistema produttivo lombardo, rilevanza particolare in ragione del peso che le sue imprese hanno nella distribuzione e nella fornitura di dispositivi medici agli ospedali italiani.

Le aziende fornitrici assicurano dispositivi medici, materiali di consumo, apparecchiature, assistenza tecnica, manutenzione e logistica. Il loro lavoro incide direttamente sulla continuità delle attività cliniche: una consegna puntuale, la disponibilità di un ricambio o un intervento tecnico tempestivo possono determinare la regolare esecuzione di un esame o di una procedura sanitaria.

In Lombardia si concentra anche una parte rilevante della capacità di ricerca del Paese. Gli investimenti regionali del comparto si avvicinano ai 400 milioni di euro. La collaborazione tra imprese, ospedali, università e centri di ricerca favorisce l'introduzione di tecnologie e soluzioni organizzative che migliorano i processi di cura.

ASFO Sanità Lombardia

ASFO Sanità Lombardia è l'Associazione Confcommercio dei fornitori ospedalieri di beni e servizi in sanità della Regione Lombardia. Rappresenta le imprese che operano al fianco delle strutture sanitarie e promuove il confronto con le istituzioni sui temi degli approvvigionamenti, dei contratti e della qualità dei servizi.

ASFO Sanità Lombardia richiama l'attenzione sulla necessità di considerare la filiera delle forniture come una componente strutturale del sistema sanitario. Le procedure di acquisto devono valutare la qualità dei prodotti, l'affidabilità delle imprese, i servizi tecnici e la capacità di garantire continuità anche nelle situazioni urgenti.

ASFO Sanità Lombardia ritiene utile rafforzare il confronto con Regione Lombardia, ARIA e le aziende sanitarie sui principali fattori che condizionano l'operatività del settore: sostenibilità economica dei contratti, adeguamento dei prezzi quando cambiano i costi, tempi certi di pagamento e valorizzazione delle competenze professionali e logistiche messe a disposizione dagli operatori.

Sostenere queste imprese significa proteggere la continuità delle forniture e la capacità degli ospedali lombardi di erogare prestazioni sicure e tempestive.

Milano, 15 settembre 2026