

# L'Unione Europea per le micro, piccole e medie imprese

Confcommercio

Milano, 11 giugno 2018

Laura Savini- Finlombarda

# H2020- EUROPEAN INNOVATION COUNCIL (EIC) PILOT 2018-20

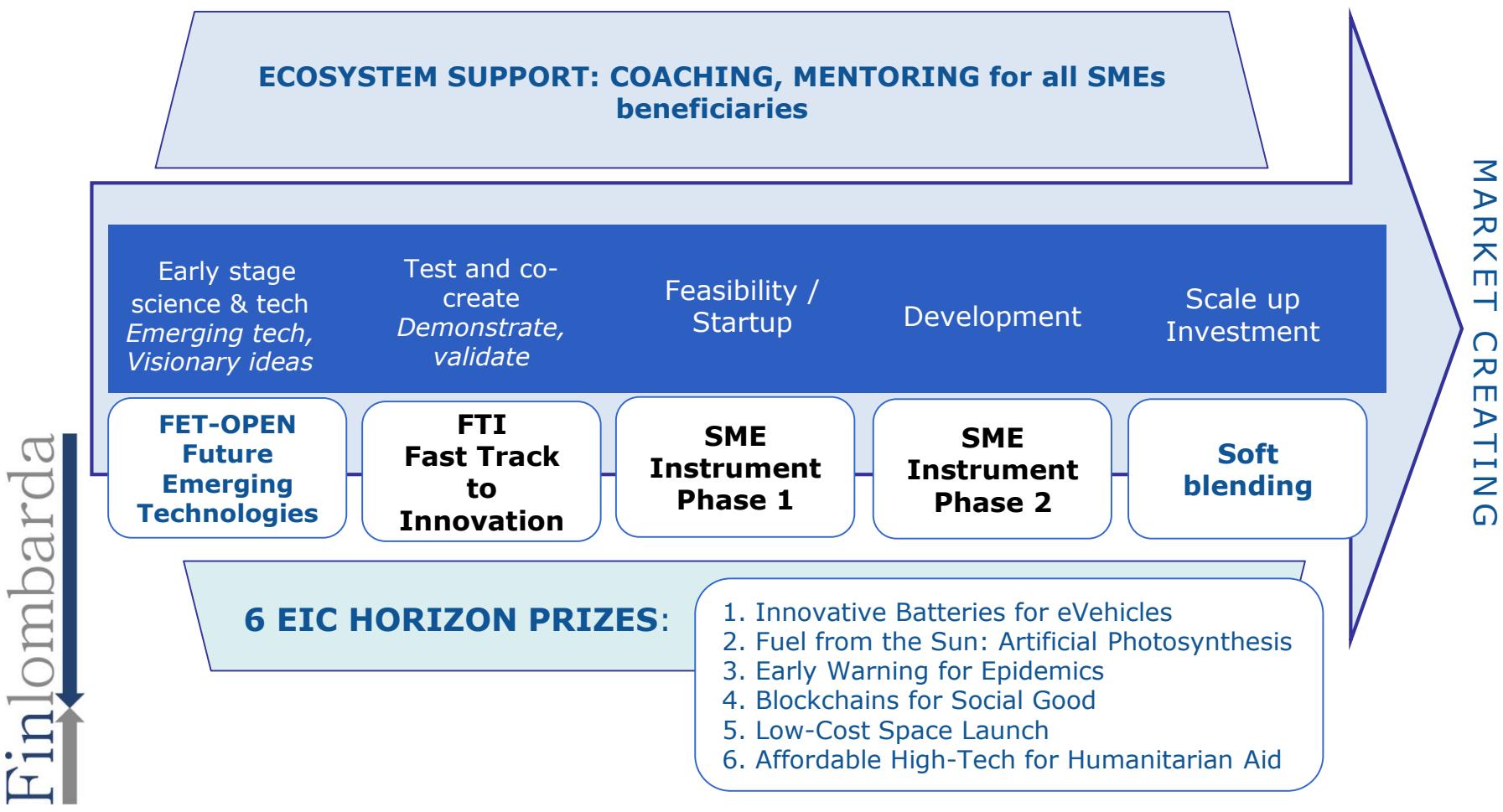
Finlombarda  
→

A partire dal 2018 lo SME  
INSTRUMENT, l'iniziativa attraverso la  
quale la Commissione Europea  
intende favorire la crescita sui mercati  
internazionali delle PMI innovative, è  
stato inserito nel **Work Programme**  
**2018 – 2020 European Innovation  
Council (EIC) pilot**



# EUROPEAN INNOVATION COUNCIL (EIC) PILOT

## TOWARDS THE NEXT FRAMEWORK PROGRAMME FOR RESEARCH AND INNOVATION



# EUROPEAN INNOVATION COUNCIL (EIC) PILOT 2018-2020

## 4 STRUMENTI

**SME Instrument:** progetti close-to-market di una singola PMI o consorzio di PMI

**Fast Track to Innovation (FTI):** progetti di accelerazione industriale e market creating

**FET Open:** ricerca collaborative early stage per esplorare nuove idee per tecnologie future radicali

**EIC Horizon Prizes** per innovazione break through in grado di apportare benefici sociali



# Strumento per le PMI

## PER CHI?

- **PMI innovative** che presentino una forte ambizione a crescere, svilupparsi e internazionalizzarsi
- **Solo le PMI** sono eleggibili : singola impresa o consorzio di PMI
- Altri partners ( research providers es, università centri di ricerca, imprese, etc) possono essere coinvolti come third parties (**subcontractor**)

## LE TRE FASI DELLO STRUMENTO PMI



### Fase 1

Fattibilità  
tecnico/economica

Contributo UE : 50K€

Durata : 6 mesi

Output : Business Plan

### Fase 2

Dimostrazione  
Market Replication  
R&D  
Sviluppo del  
progetto

Contributo UE : 0,5 -2,5 mil €  
(70%)

Durata : 12-24 mesi

Output: elaborated business plan

### Fase 3

Business accelleration

NO Funding  
Accesso alla finanza  
Servizi EEN  
....

Finlombarda

BUSINESS COACHING durante il progetto

MERCATO

# Phase 1 - Concept & Feasibility Assessment

## Esempi di attività

- Prefattibilità tecnica-economica
- Valutazione rischi
- Studi di mercato
- Coinvolgimento degli user
- Proprietà Intellettuale
- .....

# Phase 2 - Implementazione

## Esempi di attività

- Dimostrazione
- Testing
- Prototipi
- Studi clinici
- Linee pilota
- Scaling-up
- Miniaturizzazione
- Design
- Market Replication

Dal TRL 6

Finlombarda

# Quando? 4 cut-off

2018		2019	
<u>Fase 1</u>	<u>Fase 2</u>	<u>Fase 1</u>	<u>Fase 2</u>
08-febr	10- gen	13-febr	09-gen
03-maggio	14-mar	07-mag	03-apr
05-sett	23 mag	05-sett	05-giu
07-nov	10- ott	06-nov	09-ott

Finlombarda  
↓

# LA VALUTAZIONE

## CRITERI DI VALUTAZIONE

ECCELLENZA

IMPATTO

IMPLEMENTAZIONE

Finlombarda  
•  
↓

Scoring per criterio: 1-5

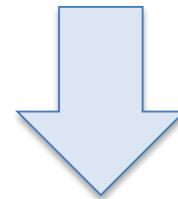
Soglia minima : 13/15

# EIC: LE NOVITA' DEL 2018 PER LO SME INSTRUMENT

- pienamente bottom-up;
- revisione della modulistica di presentazione della domanda;
- incremento del budget;
- incremento del peso ponderato **del criterio impatto**
- interviste faccia a faccia con i candidati della Fase 2 selezionati

## APPROCCIO DI SELEZIONE BOTTOM UP

Non sono più indicati i 13 Topics tematici, ma sarà possibile presentare progetti a **tema libero**, purché abbiano una valenza fortemente innovativa.



## ELENCO DI KEYWORDS

# REVISIONE DEL TEMPLATE DI PRESENTAZIONE DELLA DOMANDA

**Template rivisto** sia per la Fase 1 sia per la Fase 2, con una struttura più simile a quella del classico business plan

## Executive Summary

### 1. Excellence

- Challenge and solution
- Approach

### 2. Impact

- Entering the market
- Business model
- Financing
- Intellectual Property Right (IPR) and legal framework
- Communication and access to research data

### 3. Implementation

- Team
- Work packages, deliverables, milestones, risks
- Resources

### 4. Company (or, if applicable: members of the consortium)

- Third parties involved in the project

### 5. Ethics and security



# 1. ECCELLENZA

- **Challenge and solution**

- Describe the identified customer pain point? What is the business need, technological challenge or market opportunity?
- What is your innovation?
- What is the market's state-of-the-art? How would your innovation compare with available solutions, practices or products?

- **Approach**

- What is unique in your approach?

- Why now?

- What is the current development stage of your innovation?

- Which milestones led to the current development stage?

- What are the further stages and activities needed to commercialize your innovation?

- What are the expected outcomes of this Phase-2 project and the related success criteria?



## 2. IMPACT (1/2)

### Entering the market

- Who are the targeted users and/or customers and why will they want to buy your product/service (unique selling point)? Are they new or already part of your customer base?
- What is the market in terms of type and growth? What is your targeted market share?
- Who are your main direct and indirect competitors?
- Which are the barriers to entry? How do you intend to overcome them?

### Business model

- How does this innovation fit with your company's overall business strategy?
- Describe your value chain.
- Outline your business model.
- Why is your model scalable? How do you intend to scale-up and reach European and/or global markets?

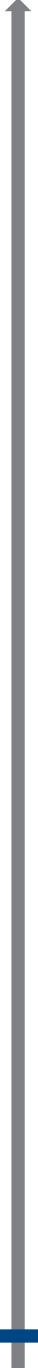
## 2. IMPACT (2/2)

### **Financing**

- What is the company's ownership and capital structure?
- What would be the impact of your innovation on the company financials, jobs and efficiency/productivity improvement?
- Indicate the estimated funding requirements and the timeline to reach the commercialization stage of your innovation.

### **Intellectual Property Right (IPR) and legal framework**

- Describe the legal and regulatory requirements to be fulfilled for the exploitation of your innovation.
- What are your IPR assets?
- What is your strategy for knowledge management and protection?
- What are your 'freedom to operate' or other measures to ensure commercial exploitation?



## 3. IMPLEMENTATION

### Team

- Describe your team and their achievements and experience.
- Describe the roles of the team. What are the main strengths and weaknesses?
- If your project is to be implemented by a consortium, describe how the partners complement each other.

# INCREMENTO DEL BUDGET

BUDGET 2018-2020: 1,63 MILIARDI DI EURO (+45% per la fase 1 e +10,6% per la fase 2)

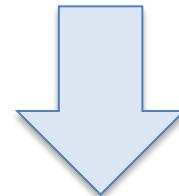
Anno	FASE 1	FASE 2	BUDGET (mln di €)
2018	08-feb	10-gen	479,74
	03-mag	14-mar	
	05-set	23-mag	
	07-nov	10-ott	
2019	13-feb	09-gen	552,26
	07-mag	03-apr	
	05-set	05-giu	
	06-nov	09-ott	
2020	12-feb	08-gen	600,99
	06-mag	18-mar	
	02-set	19-mag	
	04-nov	07-ott	

## Budget of the SME Instrument

	€ millions		
	2018	2019	2020
<b>Overall indicative budget</b>	479.74	552.26	600.99
<b>Phase 1</b> <i>divided equally between cut-off dates in each year</i>	10%	10%	10%
<b>Phase 2</b> <i>divided equally between cut-off dates in each year</i>	87%	87%	87%
<b>Phase 3</b>	1%	1%	1%
<b>Coaching and mentoring</b>	1%	1%	1%
<b>Evaluation</b>	1%	1%	1%

## INCREMENTO DEL PESO PONDERATO SULL'IMPATTO

Il criterio di valutazione dell'**impatto della proposta** avrà un peso maggiore (50%) e il restante 50% sarà suddiviso tra gli altri due criteri: *eccellenza e qualità ed efficienza dell'attuazione*



Maggiori chances per i progetti che creano  
nuovi mercati o sfruttano in modo  
innovativo i mercati esistenti

# VALUTAZIONE e INTERVISTA FACCIA A FACCIA

La valutazione dei progetti della FASE 2 avverrà in due step:

**PRIMO STEP:** valutazione della proposta in remoto (invariato)

**SECONDO STEP:** intervista in lingua inglese (**pitch**) della durata di 30 minuti con 5 valutatori di comprovata esperienza in ambito finanziario, industriale e tecnologico

Finlombarda



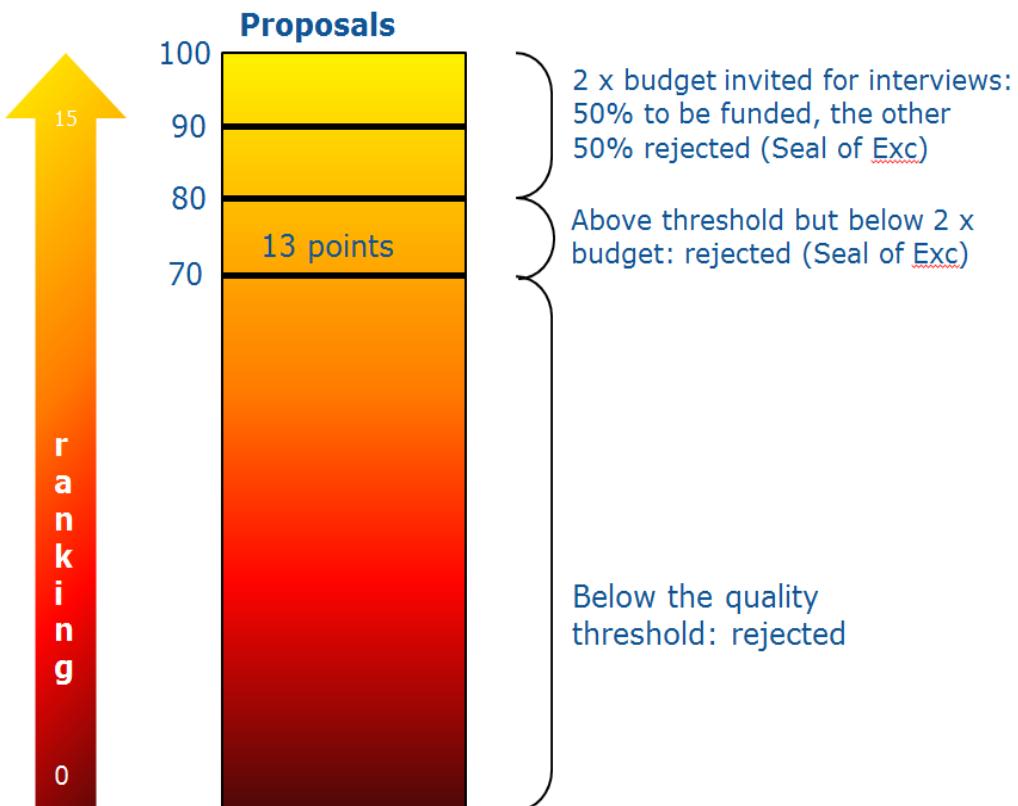
Valutare in maniera più approfondita sia il progetto sia il team



Saranno invitate a Bruxelles il doppio delle proposte finanziabili

# INTERVISTA FACCIA A FACCIA: IL MECCANISMO PER ACCEDERE AL SECONDO STEP

Finlombarda



Le proposta che superano la valutazione andranno a Bruxelles. Saranno invitati tutti i proponenti in ordine di graduatoria e fino al raggiungimento del doppio del budget assegnato allo *SME Instrument* fase 2. Le proposte che raggiungono la fase 2 avranno, in altre parole, circa il 50% di chances di ottenere il finanziamento

# INTERVISTA FACCIA A FACCIA: DOVE, QUANDO, CHI, COME



- Tutte le interviste avranno luogo a Bruxelles
- I costi di viaggio sono a carico delle imprese



- Tutte le interviste di una cut-off si terranno nell'arco di una settimana
- Interview weeks: 12-16 Feb; 16-20 Apr; 25-29 Jun; 12-16 Nov
- Le aziende devono dare la loro disponibilità al momento della submission



- Massimo 3 rappresentanti per proposta
- Vietata la presenza di parti terze (no consulenti)
- Raccomandata la presenza di *senior company officers*



- Le aziende devono preparare un pitch e inviarlo in anticipo
- La presentazione non può eccedere le 10 pagine
- Standard template disponibili

# INTERVISTA FACCIA A FACCIA COME AVVIENE

Finlombarda

## Intervista

Sei giurie composte da 5 esperti + EASME composta da almeno high-level expert-evaluators



**Jury briefing**  
Un esperto moderatore introduce alla giuria la proposta e la valutazione



**Interview of applicants**  
• 10' pitching  
• 20' Q&A



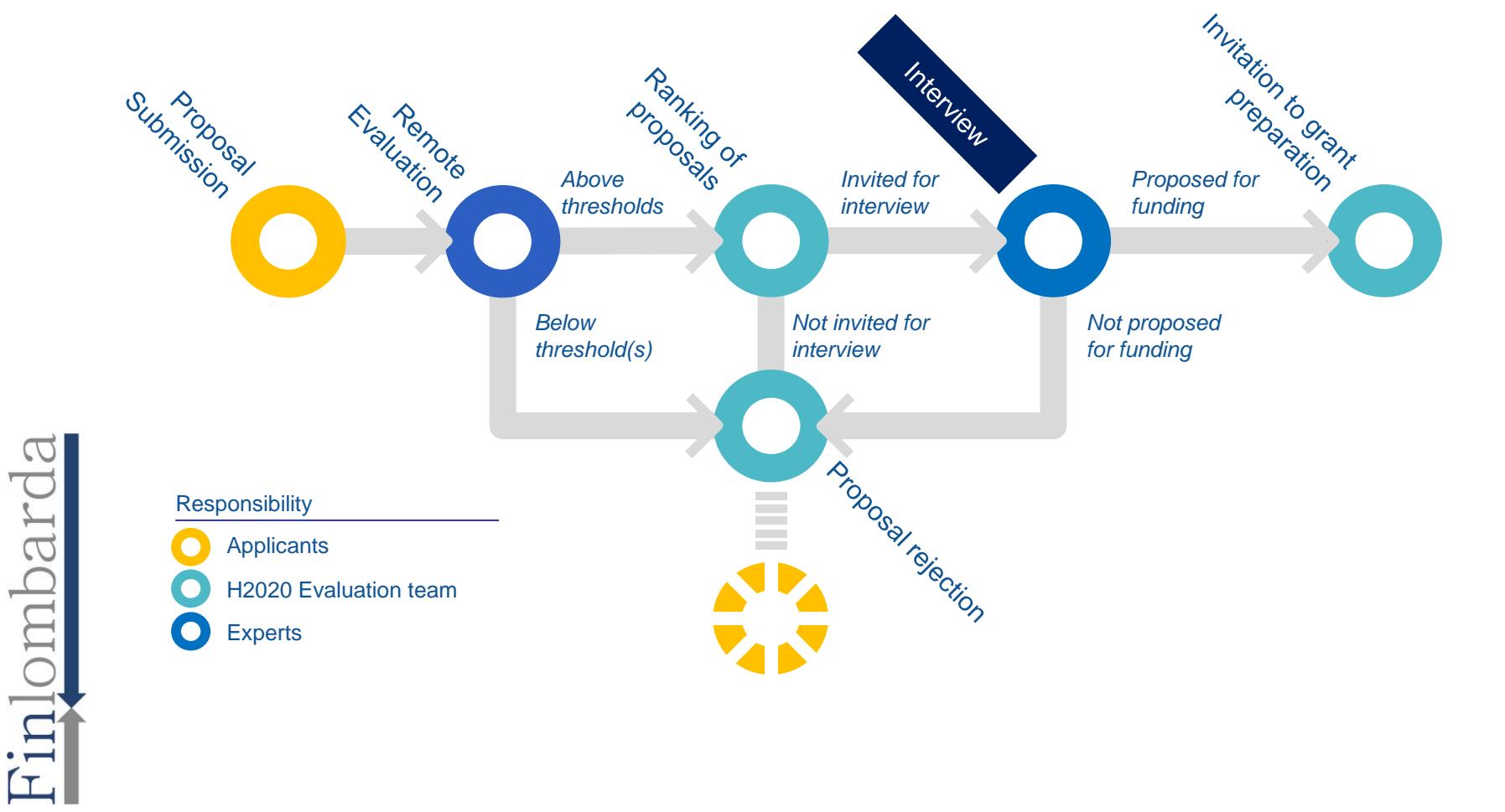
**Jury debriefing**  
• Discussione e delibera  
• Attribution di un giudizio preliminare  
– A (funding) – B (no)

## Panel review

1 panel composto da 30 esperti

- Discussione e delibera tra tutti gli expert-evaluators
- Accordo sulla lista di proposte selezionate

# IL PROCESSO DI SELEZIONE IN SINTESI



# LE PRIME ESPERIENZE DEL NUOVO WORK PROGRAMME EIC PILOT

Finlombarda



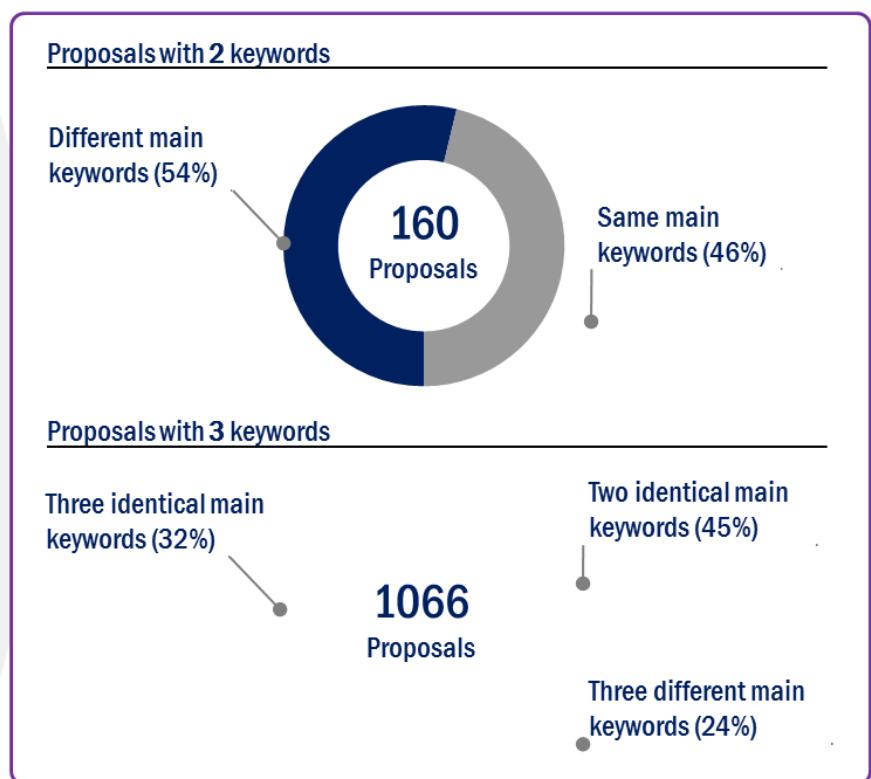
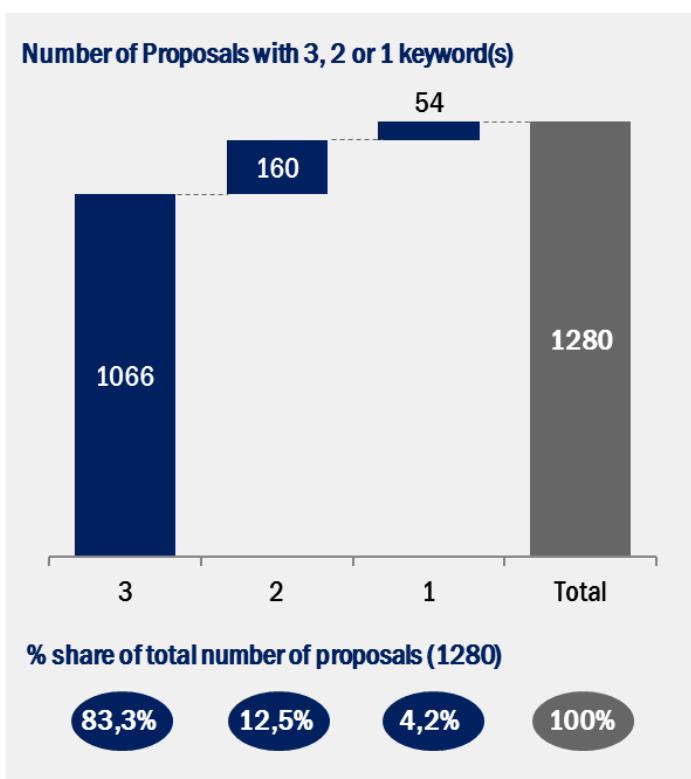
Servizi per l'innovazione  
e la competitività delle imprese  
in Lombardia  
e in Emilia Romagna



L'Europa alla portata della vostra impresa.

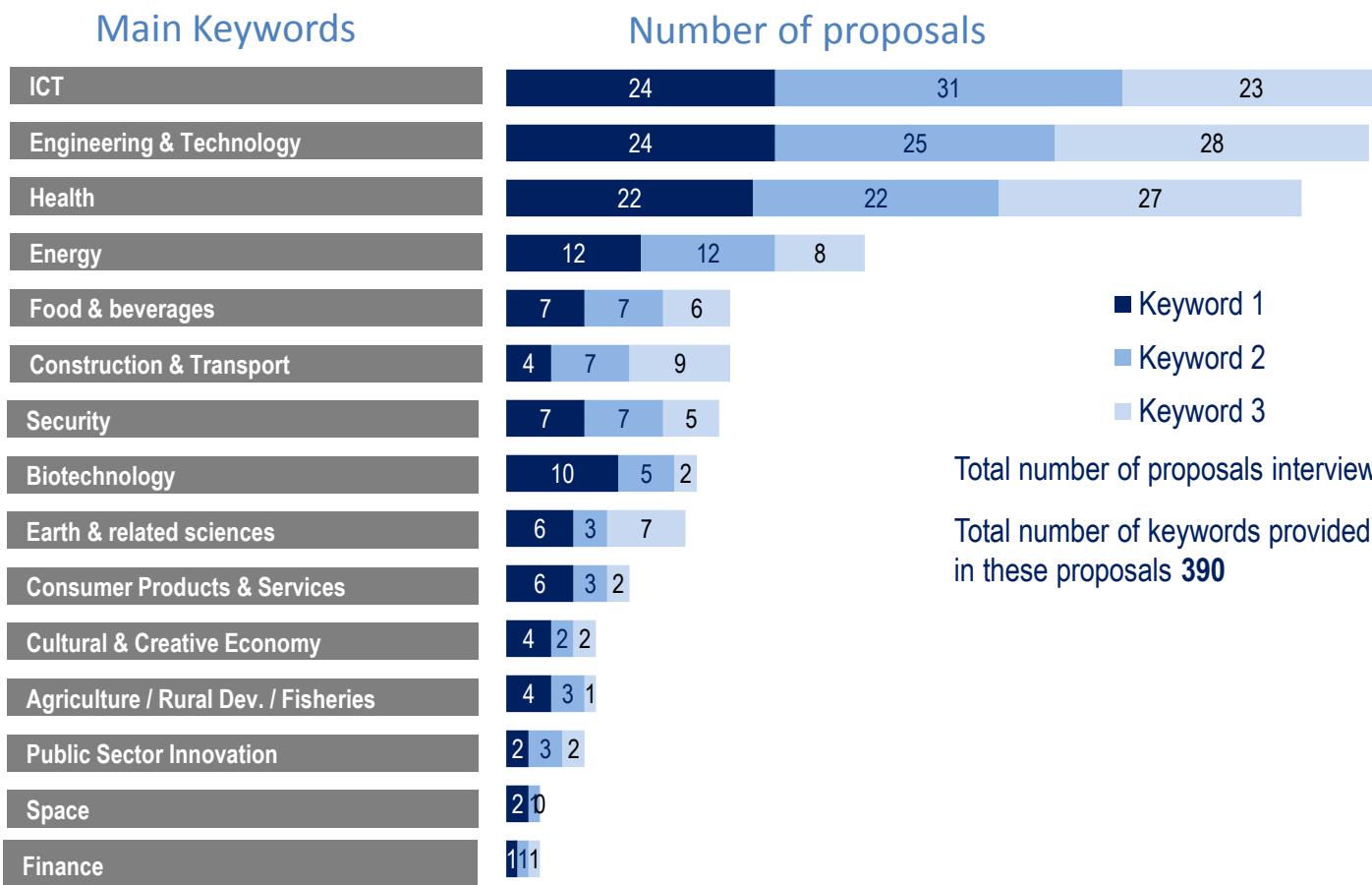
## LE KEYWORDS

I candidati hanno sfruttato l'opportunità di indicare la natura intersetoriale delle loro proposte (niente più topic, ma keywords per catalogare le proposte)



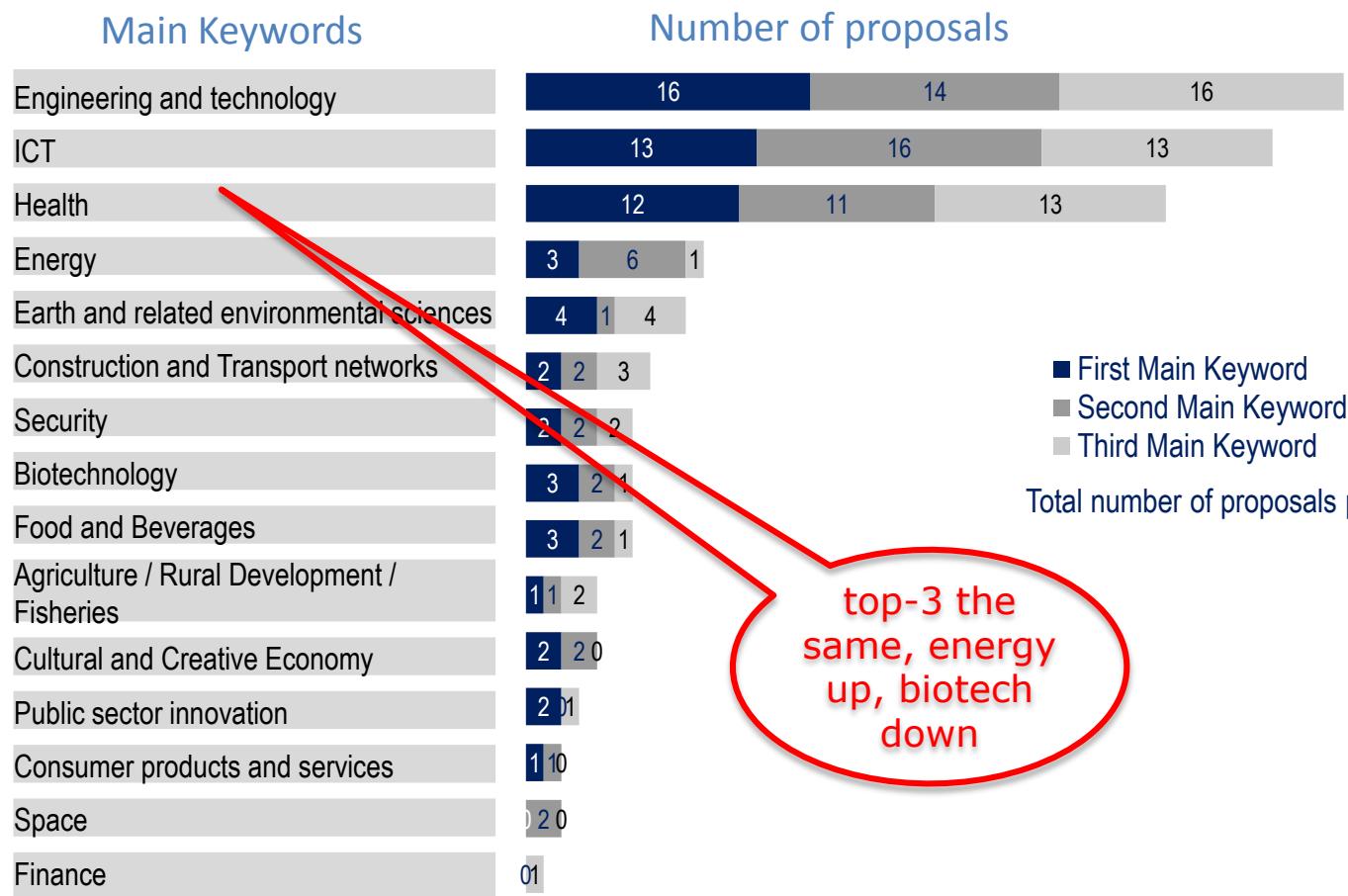
# LE INTERVISTE CON LA COMMISSIONE

proposte progettuali selezionate per le interviste faccia a faccia con la Commissione, suddivise per keywords nella cut-off di marzo 2018



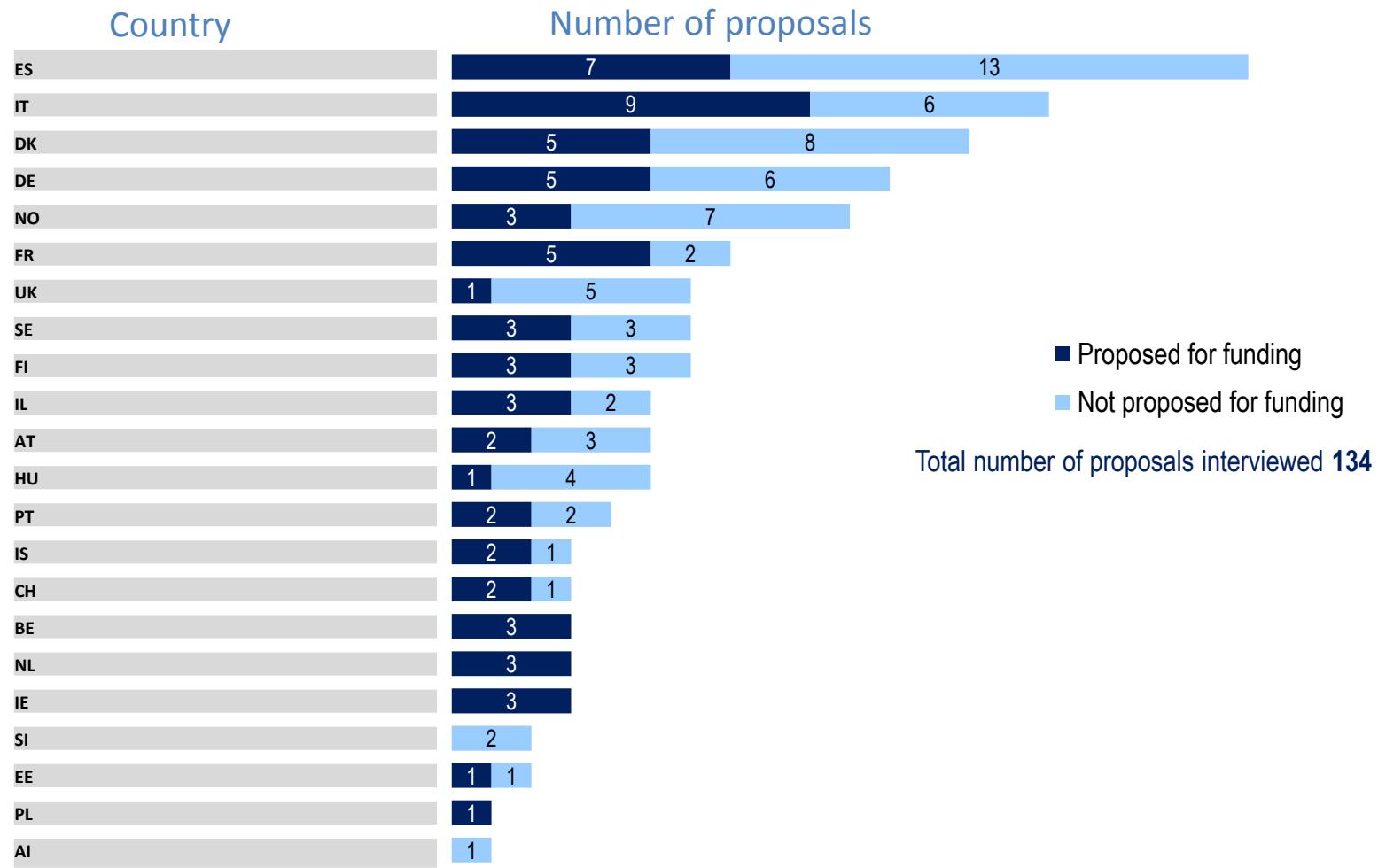
# I PROGETTI FINANZIATI

Proposte progettuali che hanno superato il colloquio con la Commissione,  
suddivise per keywords (cut-off marzo 2018)



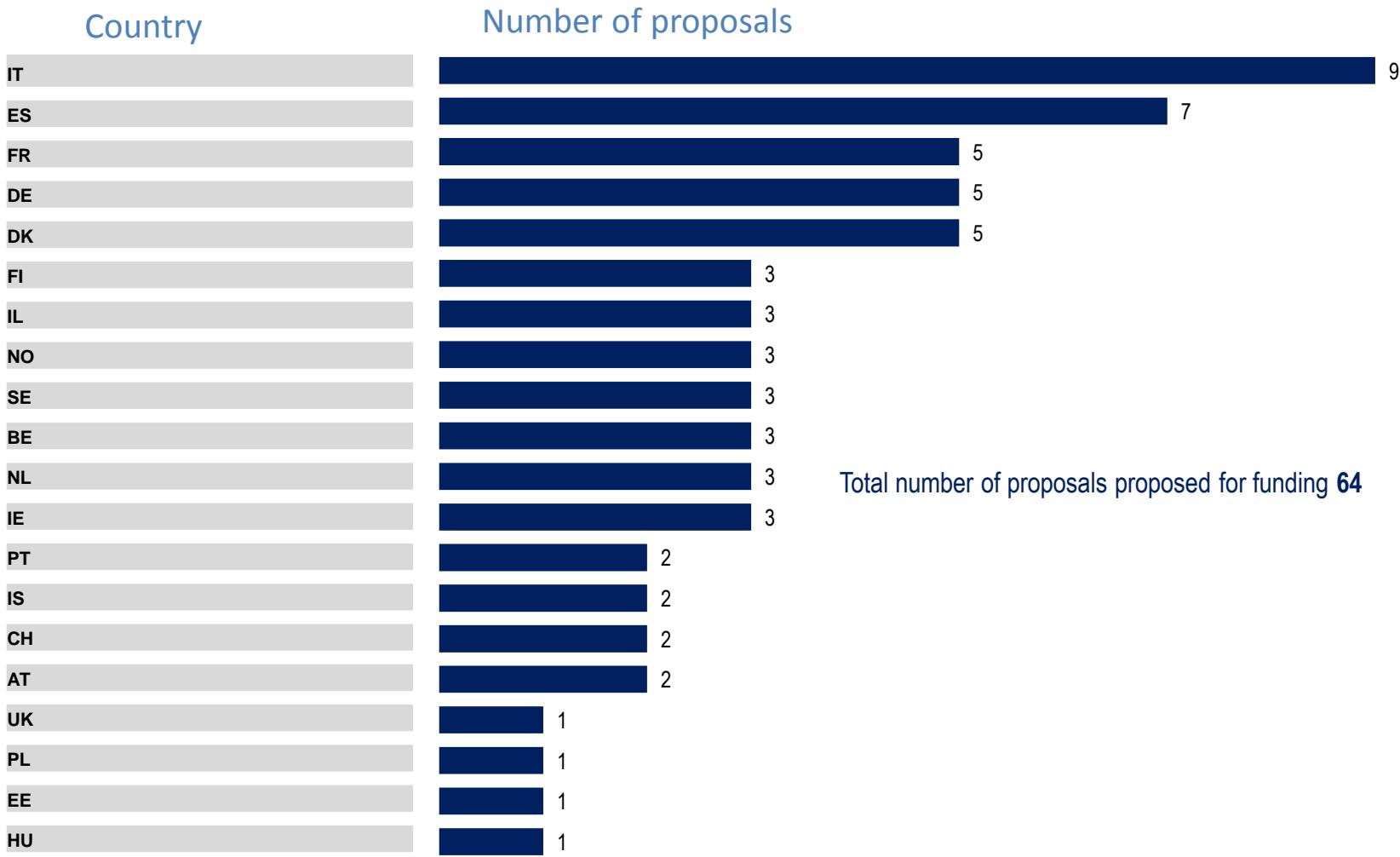
# LE INTERVISTE CON LA COMMISSIONE

Proposte progettuali selezionate per le interviste faccia a faccia con la Commissione, suddivise per Paesi



# I PROGETTI FINANZIATI

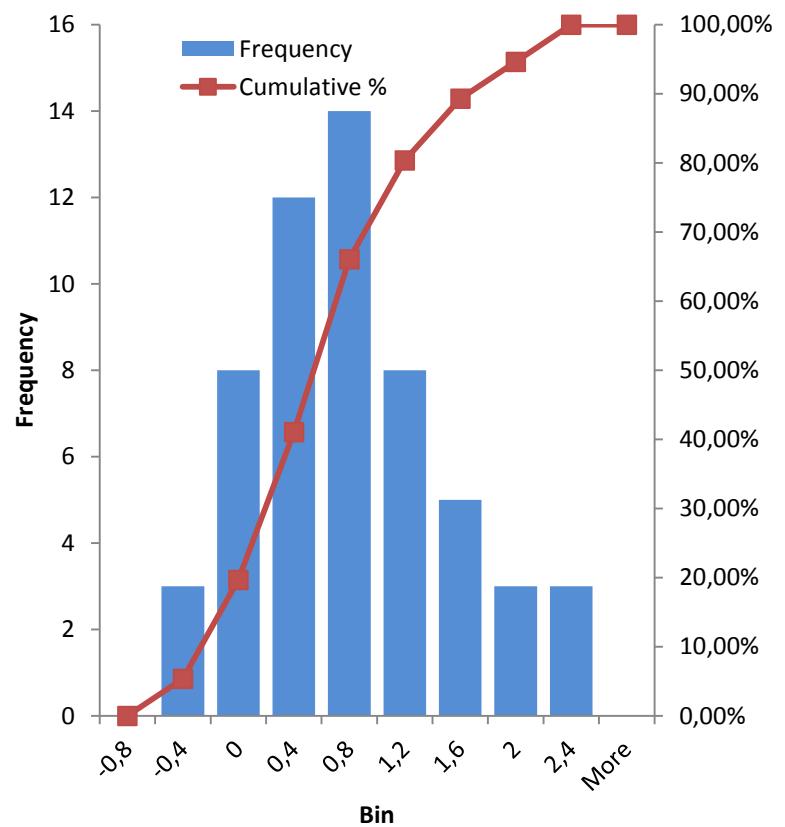
proposte progettuali che hanno superato il colloquio con la Commissione,  
suddivise per Paesi



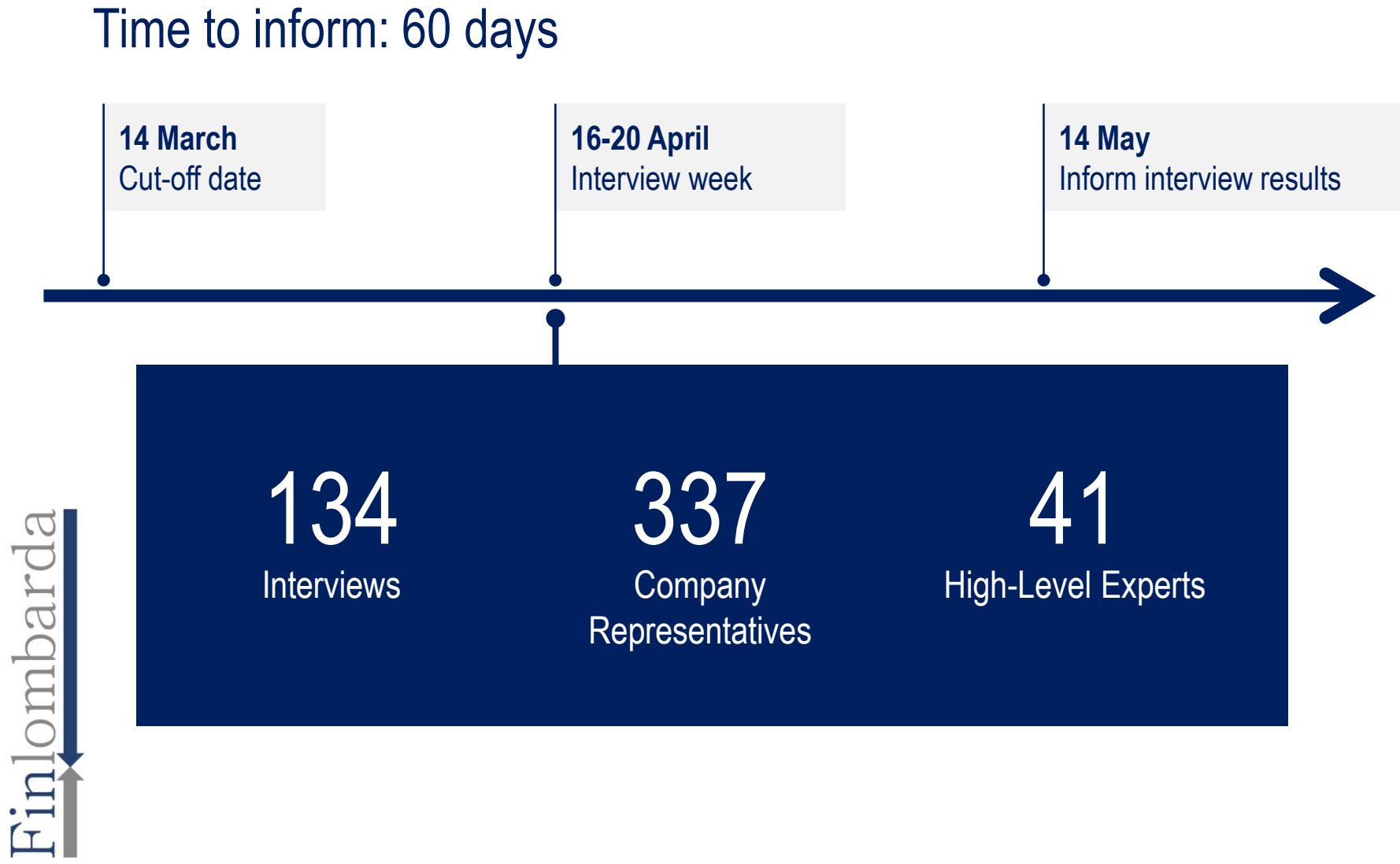
# PROPOSALS RESUBMITTED

- Out of the 67 proposals that received a B from the first interview week, 56 proposals (around 85%) have been resubmitted in the second Phase-2 cut-off in 2018.
- Out of the 56 proposals resubmitted in the second Phase-2 cut-off, 16 proposals (around 30%) have been re-invited to the interview.
- Among the 16 proposals, 6 received an A and 10 received another B
- Within the resubmissions (Mar 2018), two-third of the proposals have received a score at the remote evaluation +/-0,8 of the one received in January 2018

Change in remote evaluation score from Jan to Mar cut-off for 56 re-submissions, Score Jan – Score Mar



## LE TEMPISTICHE



# QUALCHE CONSIGLIO PER UNA PROPOSTA PROGETTUALE DI SUCCESSO

- Costruire strategie di mercato ambiziose;
- Presentazione convincente della compagine organizzativa dell'azienda e capacità di *execution*;
- Conoscere in modo dettagliato i bisogni dei target di riferimento;
- Avere le idee chiare e la giusta ambizione per convincere la giuria ad investire sull'azienda
- Catturare l'interesse degli intervistatori mostrando numeri e proiezioni di crescita



## DATI SINTESI 2017

### DATI ITALIA

- **132 imprese** finanziate per Fase 1 e Fase 2
- **115 progetti** coordinati per fase 1 e Fase 2
- **37,40 M di euro** allocati su fase 1 e Fase 2

### DATI LOMBARDIA

- **41 imprese** finanziate per Fase 1 e Fase 2
- **35 progetti** coordinati per fase 1 e Fase 2
- **14,37 M di euro** allocati su fase 1 e Fase 2

Finlombarda

# SME INSTRUMENT: DATI LOMBARDIA 2017

LA LOMBARDIA NEL 2017, SI E' POSIZIONATA AL PRIMO POSTO PER PROGETTI APPROVATI E BENEFICIARI FINANZIATI



Finlombarda  
↓

	IMPRESE FINANZIATE (fase 1 e fase 2)	PROGETTI COORDINATI (fase 1 e fase 2)	BUDGET (fase 1 fase 2)
<b>LOMBARDIA</b>	41	35	14,37M€
<b>EMILIA ROMAGNA</b>	35	29	8,65M€
<b>LAZIO</b>	9	8	1,89M€
<b>PIEMONTE</b>	9	8	0,40M€

## DATI SINTESI 2018 (cut off gennaio - marzo)

### DATI ITALIA

- **39 imprese** finanziate per Fase 1 e Fase 2
- **39 progetti** coordinati per fase 1 e Fase 2
- **17 M di euro** allocati su fase 1 e Fase 2

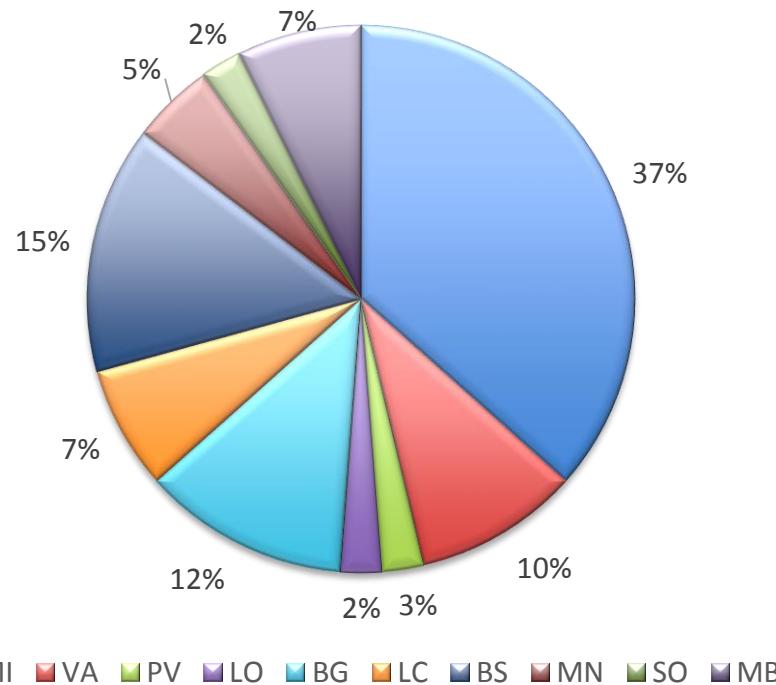
### DATI LOMBARDIA

- **11 imprese** finanziate per Fase 1 e Fase 2
- **11 progetti** coordinati per fase 1 e Fase 2
- **7,76 M di euro** allocati su fase 1 e Fase 2

Finlombarda

# DATI LOMBARDIA 2017: DISTRIBUZIONE GEOGRAFICA

Milano (15 progetti), Brescia (6 progetti) e Bergamo (5 progetti) sono le province con il maggior numero di progetti finanziati (tra Fase 1 e Fase 2)



Finlombarda  
↓

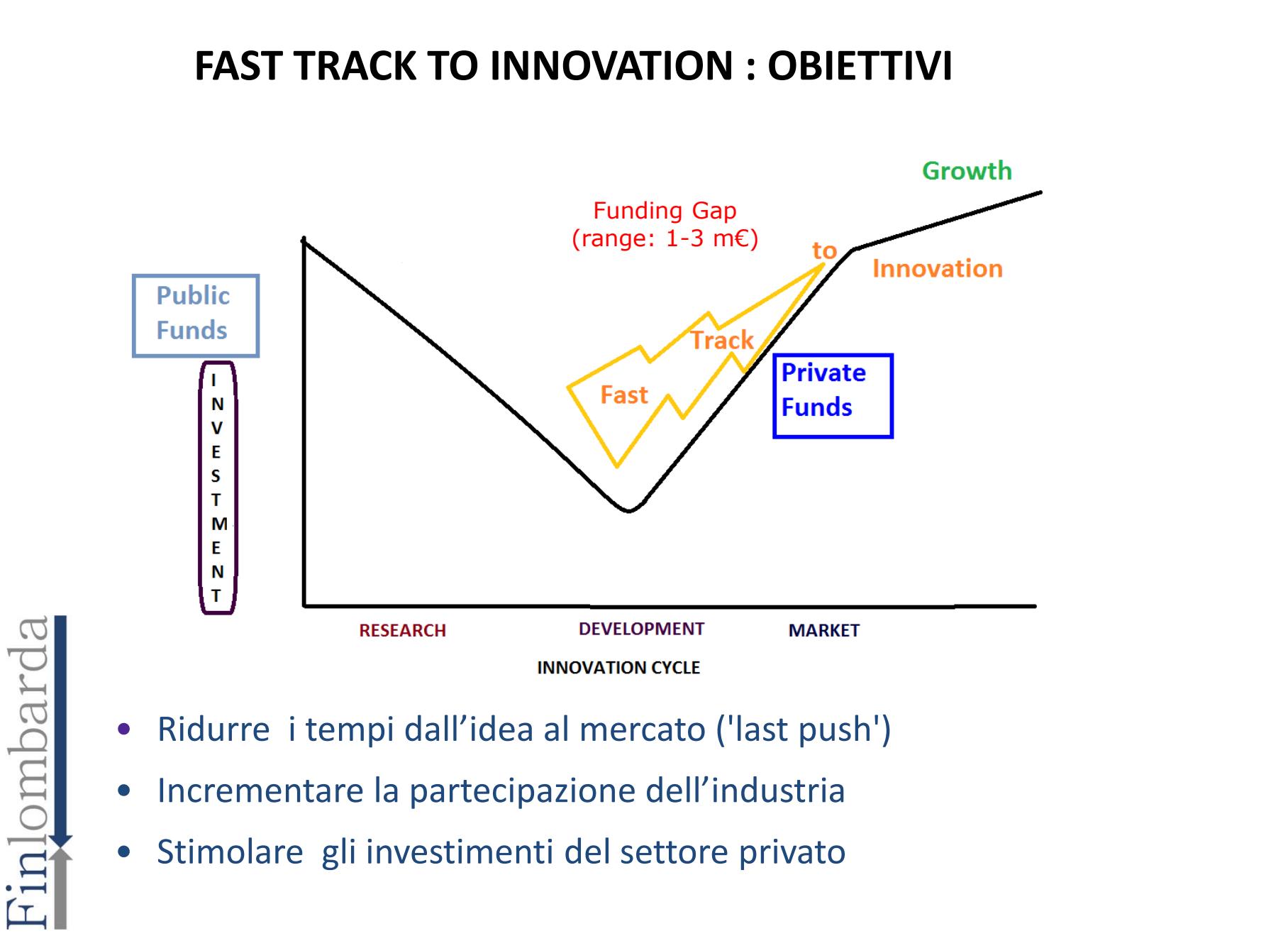


# **HORIZON 2020- Fast Track to Innovation**



Finlombarda

# FAST TRACK TO INNOVATION : OBIETTIVI



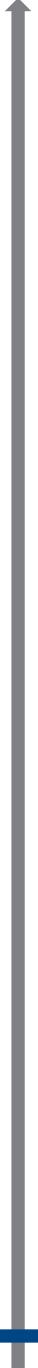
# Fast Track to Innovation: caratteristiche

- Innovazione close to market
- Progetti pluribeneficiari
- Tematiche bottom-up
- Time to market 36 mesi



# Fast Track: il partenariato

- **Min. 3, max. 5 partners**
  - **Mandatorio il coinvolgimento dell'industria:**
    - ... almeno il 60% del budget totale della proposta deve essere allocato ai partner industriali del consorzio
    - ... oppure il numero minimo di partner industriali deve essere 2 in un consorzio di 3 or 4 partner, e 3 in un consorzio di 5 partner
  - **SMEs and first-time industry applicants sono incoraggiati**
- 



# Fast Track to Innovation: il bando

- **Topic** : bottom-up
- Scadenze : 3 cut-off per anno
- **Budget**: € 100 million per anno
- **Contributo UE** : 70% dei costi (innovation actions)  
max €3 mil
- **Valutazione** : eccellenza, impatto, implementazione  
(peso impatto 50%)

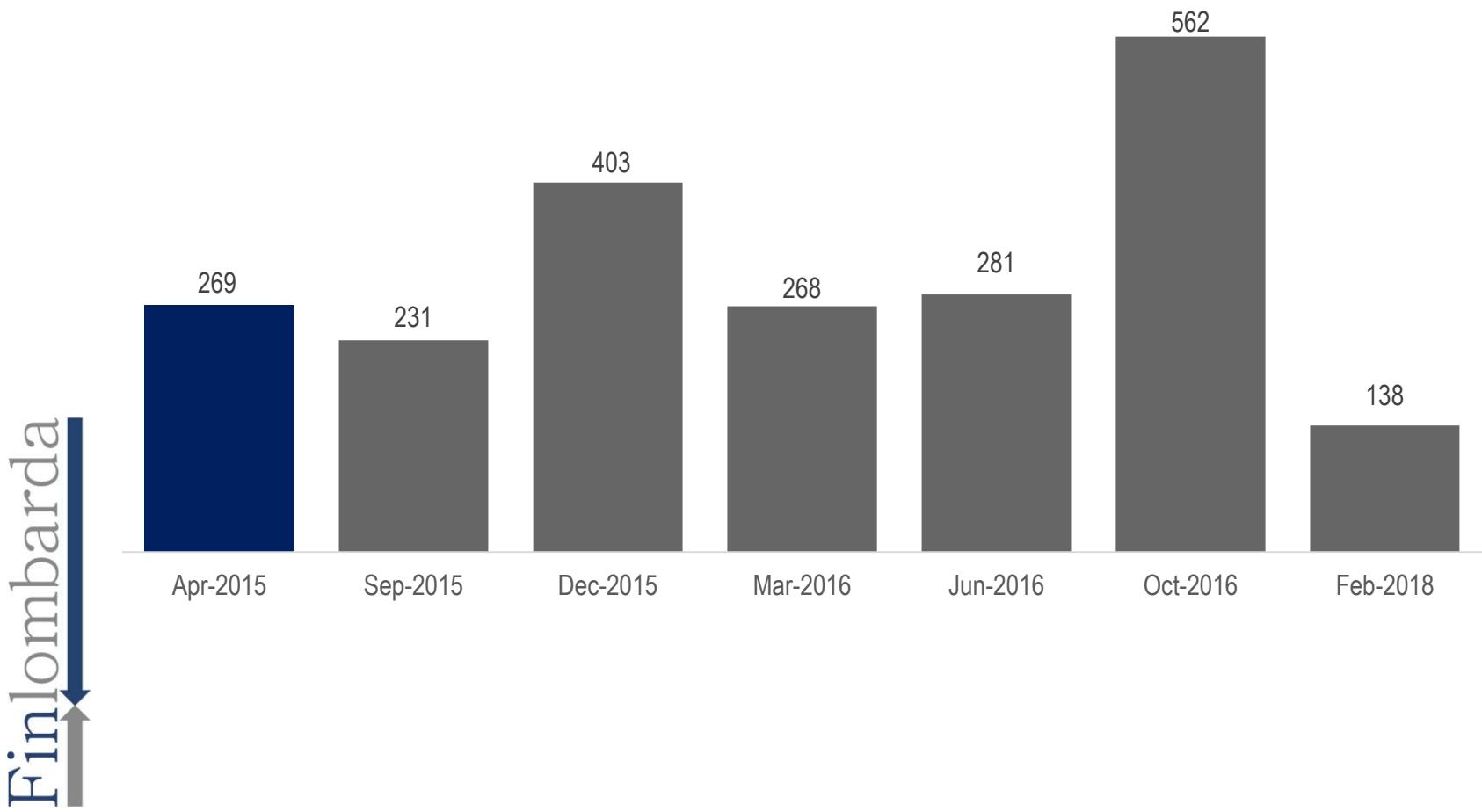
Solutions that can create new markets or disrupt existing ones are key target

Boosting (rapid) scale-up and competitiveness of European businesses

# Quando? 3 cut-off/anno

2018	2019
21 February 2018	21 February 2019
31 May 2018	23 May 2019
23 October 2018	22 October 2019

# FTI: numero di proposte presentate biennio 2015-16 e 2018



## LINK UTILI

European Innovation Council

<https://ec.europa.eu/research/eic/index.cfm>

Participant Portal

<http://ec.europa.eu/research/participants/portal/desktop/en/home.html>

EASME

<https://ec.europa.eu/easme/en>

Enterprise Europe Network

<http://een.ec.europa.eu/>

Simpler

<http://www.simplernet.it>

Finlombarda



# enterprise europe network

La rete europea che  
aiuta le PMI a  
innovare e a  
crescere a livello  
internazionale



# La più grande rete mondiale a supporto delle PMI con ambizioni internazionali

- 3000 esperti locali
- 600+ partner
- in 62 paesi europei e non

# Enterprise Europe Network Italia

## www.een-italia.eu

### ALPS

- CCIAA Torino (Coordinatore)
- Confindustria Piemonte (Torino)
- Regione Piemonte (Torino)
- Unioncamere Piemonte (Torino, Aosta)
- Regione Liguria (Genova)
- Unioncamere Liguria (Genova)

### SME2EU

- PromoFirenze / Az. Speciale CCIAA Firenze (Coordinatore)
- Confindustria Toscana (Firenze)
- Eurosportello Confesercenti (Firenze)
- CCIAA Ascoli Piceno
- Compagnia delle Opere di Pesaro Urbino
- Sviluppumbria S.p.A. (Perugia, Terni)

### ELSE

- Consiglio Nazionale delle Ricerche (Roma) (Coordinatore)
- APRE (Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea) (Roma)
- BIC Lazio (Roma)
- Confcommercio – Imprese per l’Italia (Roma)
- Unioncamere Lazio (Roma)
- Università degli Studi di Roma «Tor Vergata»
- Confindustria Sardegna (Cagliari)
- Sardegna Ricerche (Pula – CA)

[een.ec.europa.eu](http://een.ec.europa.eu)

### SIMPLER

- Finlombarda Spa (Milano) (Coordinatore) con il supporto di Regione Lombardia
- CNA Lombardia (Milano)
- Confindustria Lombardia (Milano)
- FAST (Milano)
- Innovhub-SSI / Az. Speciale CCIAA Milano
- Unioncamere Lombardia (Milano)
- ASTER (Bologna)
- CNA Emilia Romagna (Bologna)
- Confindustria Emilia-Romagna (Bologna)
- ENEA (Bologna)
- SIDI Eurosportello / Az. Speciale CCIAA Ravenna
- Unioncamere Emilia-Romagna (Bologna)



Finlombarda

 **simpler**  
Servizi per l’innovazione  
e la competitività delle imprese  
in Lombardia  
e in Emilia Romagna

### FRIEND EUROPE

- Unioncamere del Veneto (Venezia) (Coordinatore)
- ENEA (Venezia)
- Veneto Innovazione (Venezia)
- AREA Science Park (Trieste)
- ARIES / Az. Speciale CCIAA Trieste
- ConCentro / Az. Speciale CCIAA Pordenone
- IDM Südtirol - Alto Adige (Bolzano)
- Informest Consulting (Gorizia)
- IPSE (Bolzano)
- I.TER. / Az. Speciale CCIAA Udine
- Trentino Sviluppo (Rovereto - TN)

### BRIDG€conomies

- S.I. IMPRESA / Az. Speciale CCIAA Napoli (Coordinatore)
- Agenzia di Sviluppo / Az. Speciale CCIAA Chieti
- CCIAA Teramo
- Unioncamere Basilicata (Potenza)
- ENEA (Portici – NA)
- Unioncamere Campania (Napoli)
- Unioncamere Calabria (Lamezia Terme - CZ)
- SPIN (Rende – CS)
- Unioncamere Molise (Campobasso)
- Unioncamere Puglia (Bari)
- Consorzio Catania Ricerche (Catania)
- Consorzio ARCA (Palermo)
- Sicindustria (Palermo)



# Un'ampia gamma di servizi per PMI orientate alla crescita

## PARTNERSHIP INTERNAZIONALI

Database di ricerca partner

Brokerage events

Company missions

## SUPPORTO ALL'INNOVAZIONE

Accesso al credito e ai finanziamenti europei

Servizi per migliorare la gestione dell'innovazione

Trasferimento tecnologico

## SUPPORTO SPECIALISTICO

Consulenza sulle leggi e gli standard europei

IPR expertise

# Per maggiori infomazioni

Laura Savini  
Finlombarda S.p.A.  
[laura.savini@finlombarda.it](mailto:laura.savini@finlombarda.it)  
Tel: +39 026074353

[een.ec.europa.eu](http://een.ec.europa.eu)  
[eensimpler.it](http://eensimpler.it)

[een.ec.europa.eu](http://een.ec.europa.eu)

